

# Rapport d'activité

2023

[fondimad.ch](https://fondimad.ch)

# Table des matières

---

## 1. Mot du président

## 2. Projets soutenus en 2023

## 3. fond'IMAD en bref

## 4. Etats financiers

# 1. Mot du président

---

Cette première occasion de m'adresser à vous en exergue de ce rapport m'amène tout d'abord à remercier chaleureusement mon prédécesseur Moreno Sella. Ayant œuvré dès les prémises de la fondation, il a su ensuite donner les impulsions nécessaires pour lui faire prendre son envol juste avant la tempête pandémique.

Notre fondation naissante n'a pas simplement traversé passivement ces turbulences, mais a su démontrer sa capacité à soutenir et accompagner, à domicile, ceux qui en ont besoin.

La fond'IMAD a désormais pour but de trouver sa vitesse de croisière, en observant plus calmement, de manière panoramique, les besoins multiples. Mais s'il importe de regarder autour de nous, il faut également scruter l'horizon, où apparaissent progressivement certains défis. Qu'ils découlent d'évolutions technologiques, économiques ou sociales, des besoins nouveaux appelleront un pilotage fin et réactif pour offrir une réponse appropriée.

Nous sommes tous ou presque des passagers occasionnels des lignes aériennes, sans pour autant comprendre les lois physiques nous permettant de rester en suspension plusieurs heures. Nous sommes ou serons tous ou presque confrontés au maintien à domicile d'un parent, d'une conjointe ou de voisins, sans pour autant saisir toute la complexité de l'entreprise qui le permet. C'est ainsi que je me réjouis de pouvoir compter sur l'expertise de la plus grande organisation d'aide et soins à domicile du pays, l'IMAD. Celle-ci doit pouvoir jouer un rôle moteur dans l'évolution du domaine et je me réjouis d'apporter ma contribution à des projets divers et inspirants.

Je suis fort reconnaissant à mes collègues du conseil de fondation pour leur engagement. En parallèle, nous devons naturellement continuer à compter sur des soutiens externes : petits ou grands, individuels ou collectifs, je remercie ainsi chaleureusement tous les donateurs passés... et futurs !

Philippe Schwarm  
Président fond'IMAD

## 2. Projets soutenus en 2023

### 1. VieSA - Vieillessement en santé

(novembre 2021 à novembre 2023)

Le projet VieSA (Vieillessement en Santé) est piloté par l'IMAD, en collaboration avec les hôpitaux universitaires de Genève (HUG), la Haute école de Santé de Genève (HEdS) et la PLATEFORME du réseau seniors Genève. Abordant les objectifs de la « Décennie pour le vieillissement en bonne santé » de l'Organisation Mondiale de la Santé, qui souligne l'importance d'une approche individualisée visant à renforcer les capacités des seniors, le projet VieSA a visé à modéliser un itinéraire incluant un processus général d'intervention, des supports et la mise en visibilité des ressources disponibles dans le canton de Genève.

Basé sur des données scientifiques, ce dispositif d'accompagnement a intégré 1) l'expertise des acteurs du réseau : seniors, professionnels de la santé et du social, institutions, 2) les activités disponibles en proximité, 3) des outils de réflexion ; le tout regroupé dans un guide destiné aux seniors et aux professionnels. Une étude de faisabilité des itinéraires de santé individualisés intégrés et coordonnés dans le réseau genevois a été réalisée auprès de 30 participants seniors, avec le soutien de 10 professionnels de la santé et du social spécialement formés. Ces professionnels ont accompagné les seniors sur une durée de quatre mois. Chaque rencontre a été évaluée et a permis de récolter les remarques de chacun.

L'étude de faisabilité a montré une évaluation positive de l'intervention. Un bilan des premiers retours indique que tant les seniors que les professionnels ont perçu les différents éléments du dispositif VieSA de manière positive et favorable. La richesse des retours obtenus tout au long du projet auprès des différents acteurs permet d'envisager des ajustements dans le but d'une diffusion des supports à plus large échelle. Ainsi, pour en apporter une version consolidée, il a été demandé aux financeurs de prolonger le projet VieSA de six mois (sans financement complémentaire), ce qui a été accepté.

Au cours de 2023, le projet VieSa et les premiers résultats ont été présentés régulièrement auprès de la communauté (par

des newsletters) et dans de nombreux congrès nationaux et internationaux. De plus, le projet VieSA a été retenu pour faire partie d'une collection d'études de cas en ligne publiés dans le cadre du rapport d'avancement de la Décennie des Nations unies pour le vieillissement en bonne santé (2023).

**Budget total :** 900'000 CHF

#### Financement :

- **400'000 CHF** : Fondation Leenaards
- **400'000 CHF** : une fondation privée genevoise
- **100'000 CHF** : Loterie romande



### 2. Projet « Bien vivre à domicile »

(mise en œuvre)

Lors de l'année 2023, une dizaine de personnes âgées ont pu bénéficier du fonds créé grâce au don affecté d'une fondation genevoise en 2020. Comme précédemment, les aides apportées ont concerné tant des achats de matériel que des aménagements, l'objectif demeurant naturellement de pouvoir rester à domicile dans les meilleures conditions possibles.

Avec un total de 22'000 CHF accordés, l'activité est globalement stable, le montant moyen par personne étant cependant en légère augmentation. En ce qui concerne les achats, les principaux soutiens ont concerné des lits électriques et des matelas adaptés. Quant aux aménagements, il s'est essentiellement agi d'adaptations de seuils de porte et de la création d'une porte dans une baignoire.

## 3. fond'IMAD en bref

---

La fond'IMAD est une fondation de droit privé visant à financer des projets bénéficiant essentiellement aux personnes malades, vulnérables ou en perte d'autonomie. Elle se concentre sur des démarches innovantes, destinées à améliorer le bien-être et la qualité de vie à domicile. Les projets lui sont en principe soumis par l'IMAD (institution genevoise de maintien à domicile), dont la fond'IMAD est toutefois indépendante.

La fond'IMAD bénéficie de l'exonération fiscale (ICC/IFD). Elle est soumise à l'Autorité cantonale de surveillance des fondations et des institutions de prévoyance (ASFIP, Genève).

M. Moreno Sella, président de la fondation depuis son lancement, a quitté le Conseil de fondation le 13 novembre 2023, cédant la présidence à M. Philippe Schwarm. Au 31 décembre 2023, le Conseil comptait ainsi les membres suivants:

- M. Philippe SCHWARM, président
- M. Stéphane MIAZZA, vice-président
- Mme Karine BRUCHEZ, trésorière

La fondation ne compte aucun employé, s'appuyant sur des ressources humaines de l'IMAD, qui lui sont facturées sur une base conventionnelle.

## 4. Etats financiers

---

### Commentaire sur le résultat 2023 :

La fond'IMAD a continué à subir, en 2023, l'impact indirect de la pandémie. Les projets menés par l'IMAD et pouvant être considérés pour un soutien sont demeurés très peu nombreux ; l'institution devait en effet continuer à concentrer ses ressources sur les projets déjà démarrés avant la crise pandémique, limitant ainsi fortement le nombre de nouvelles priorisations.

Au vu de ses inévitables frais fixes, la fond'IMAD a dû faire l'objet d'une recapitalisation à hauteur de 100'000 CHF, par décision du Conseil d'administration de l'IMAD du 27 avril 2023.

### Annexe :

- rapport de l'organe de révision

# Fond'imad

## Lancy

### Rapport de l'organe de révision au Conseil de fondation

### sur les comptes annuels 2023



# Rapport de l'organe de révision

## sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de

### Fond'imad

### Lancy

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des fonds et annexe) de Fond'imad pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont pas soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'organisation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Alexandre Lemonnier

Genève, le 17 mai 2024

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des fonds et annexe)

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2  
Téléphone : +41 58 792 91 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

FOND'IMAD



**Bilan**  
**au 31 décembre 2023**

avec chiffres de l'année comparative  
En francs suisses

ACTIFS	Notes	2023	2022
<b>Actifs circulants</b>			
Compte BCGE		254 719	604 865
<b>Total actifs circulants</b>		<b>254 719</b>	<b>604 865</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>254 719</b>	<b>604 865</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>Fonds étrangers à court terme</b>			
Charges à payer		9 423	39 292
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>		<b>9 423</b>	<b>39 292</b>
<b>Fonds affectés</b>			
Fonds Bien vivre à domicile (Aménagements aînés)		42 001	65 351
Fonds Prévention de la dénutrition des personnes âgées		107 178	107 178
Fonds Vieillir en santé		-	400 000
<b>Total fonds affectés</b>		<b>149 179</b>	<b>572 529</b>
<b>Fonds propres</b>			
Capital de Fondation		100 000	100 000
Résultats reportés		-106 956	-95 403
Résultat de l'exercice		103 073	-11 553
<b>Fonds propres</b>	<b>6</b>	<b>96 117</b>	<b>-6 956</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>		<b>254 719</b>	<b>604 865</b>

1

FOND'IMAD



**Compte de résultat**  
**Exercice du 01 janvier 2023 au 31 décembre 2023**

avec chiffres de l'année comparative  
En francs suisses

REVENUS D'EXPLOITATION	Notes	2023	2022
Don IMAD Recapitalisation		100 000	-
Dons pour projet Soutien collaborateurs		-	500 000
Dons pour projet Vieillir en santé		-	400 000
Dons personnes morales		3 191	6 000
Dons privés		2 050	100
Revenus divers		48 349	6 216
<b>TOTAL REVENUS D'EXPLOITATION</b>		<b>153 590</b>	<b>912 316</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Charges directes d'activités et de projets</b>			
Charges projet Vieillir en santé		400 000	400 000
Charges projet Bien vivre à domicile (Aménagements aînés)		23 350	19 900
Charges projet Soutien collaborateurs		-	468 683
Charges projet Prévention de la dénutrition des personnes âgées		-	17 138
<b>Total charges directes d'activités</b>		<b>423 350</b>	<b>905 721</b>
<b>Frais généraux</b>			
Refacturation collaborateurs IMAD		39 375	39 375
Honoraires fiduciaires comptabilité et révision		9 370	9 470
Frais de communication et recherche de fonds		1 008	4 100
Frais site web		-	646
Frais de bureau et autres frais administratifs		464	715
Emoluments service surveillance des Fondations		300	880
<b>Total frais généraux</b>		<b>50 517</b>	<b>55 186</b>
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>473 867</b>	<b>960 907</b>
<b>RESULTAT NET AVANT VARIATIONS DES FONDS</b>		<b>-320 277</b>	<b>-48 591</b>
- Attribution aux fonds affectés		-	-900 000
+ Utilisation des fonds affectés		423 350	937 038
<b>Mouvement net des fonds affectés</b>		<b>423 350</b>	<b>37 038</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>103 073</b>	<b>-11 553</b>

2

FOND'IMAD



**Tableau de flux de trésorerie**  
**Exercice du 01 janvier 2023 au 31 décembre 2023**  
 avec chiffres de l'année comparative  
 En francs suisses

	2023	2022
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>		
<b>Résultat de l'exercice</b>	103 073	-11 553
Diminution / (Augmentation) des actifs circulants	-	9 600
Augmentation / (Diminution) des fonds étrangers à court terme	-29 869	16 780
<b>Total flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>73 204</b>	<b>14 827</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>		
<b>Total flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>		
Augmentation / (Diminution) des fonds affectés	-423 350	-37 038
<b>Total flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>-423 350</b>	<b>-37 038</b>
<b>TOTAL VARIATION DES LIQUIDITES</b>	<b>-350 145</b>	<b>-22 211</b>

3

FOND'IMAD



**Tableau de variation des fonds**  
**Exercice du 01 janvier 2023 au 31 décembre 2023**  
 avec chiffres de l'année comparative  
 En francs suisses

2023	01.01.23	Dotations	Utilisations	Transferts internes	31.12.23
<b>Fonds affectés</b>					
Fonds Bien vivre à domicile (Aménagements aînés)	65 351	-	-23 350	-	42 001
Fonds Prévention de la dénutrition des personnes âgées	107 178	-	-	-	107 178
Fonds Vieillir en santé	400 000	-	-400 000	-	-
<b>Total fonds affectés</b>	<b>572 529</b>	<b>-</b>	<b>-423 350</b>	<b>-</b>	<b>149 179</b>
<b>Fonds propres</b>					
Capital	100 000	-	-	-	100 000
Résultats reportés	-95 403	-	-	-11 553	-106 956
Résultat de l'exercice	-11 553	103 073	-	11 553	103 073
<b>Total fonds propres</b>	<b>-6 956</b>	<b>103 073</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96 117</b>

2022	01.01.22	Dotations	Utilisations	Transferts internes	31.12.22
<b>Fonds affectés</b>					
Fonds Bien vivre à domicile (Aménagements aînés)	85 251	-	-19 900	-	65 351
Fonds soutien collaborateurs	-	500 000	-500 000	-	-
Fonds Prévention de la dénutrition des personnes âgées	124 316	-	-17 138	-	107 178
Fonds affecté Vieillir en santé	400 000	400 000	-400 000	-	400 000
<b>Total fonds affectés</b>	<b>609 567</b>	<b>900 000</b>	<b>-937 038</b>	<b>-</b>	<b>572 529</b>
<b>Fonds propres</b>					
Capital	100 000	-	-	-	100 000
Résultats reportés	-71 803	-	-	-23 600	-95 403
Résultat de l'exercice	-23 600	-11 553	-	23 600	-11 553
<b>Total fonds propres</b>	<b>4 597</b>	<b>-11 553</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6 956</b>

4

**Note annexe aux états financiers****Exercice du 01 janvier 2023 au 31 décembre 2023**

avec chiffres de l'année comparative

En francs suisses

**1. Description de l'entité**

Fond'Imad est une fondation au sens des articles 80 et suivants du code civil.

Elle est soumise au contrôle de l'Autorité cantonale de surveillance des fondations et des institutions de prévoyance du canton de Genève, N° de dossier KGE-2263.

Son siège est situé au 5, Esplanade de Pont-Rouge 1212 Grand-Lancy.

Elle a pour but de financer et de gérer des projets permettant le développement de l'institution genevoise de maintien à domicile (imad) dans le cadre de ses missions.

**2. Organisation**

La Fondation est administrée par un conseil de fondation composé de trois à sept personnes physiques, nommées pour une période de 4 ans. Les premiers membres du conseil sont désignés par le fondateur. Le conseil se renouvelle par cooptation.

**Conseil de Fondation :**

Nom et Prénom	Fonction	Signature
M. Schwarm Philippe	Président	Collective à deux
M. Miazza Stéphane	Vice-Président	Collective à deux
Mme Bruchez Karine	Trésorier	Collective à deux *

\* Signature Collective à deux avec Président ou Vice-Président.

**3. Statut fiscal**

La Fondation est exonérée de l'impôt cantonal et communal et de l'impôt fédéral direct, selon décision de l'Administration fiscale du 17 décembre 2018.

**4. Organe de révision et organe chargé de la tenue de la comptabilité**

L'Organe de révision est la PricewaterhouseCoopers SA dont le mandat a commencé en 2019.

L'organe chargé de la tenue de la comptabilité est l'Association Comptabilis, 9, route des Jeunes, 1227 Les Acacias - Genève.

**5. Parties liées**

L'institution genevoise de maintien à domicile (imad) est une partie liée de Fond'imad.

**6. Continuité de l'exploitation**

La Fondation était surendettée au 31.12.2022. Pour rétablir la situation financière de la Fondation, l'IMAD a décidé le 27 avril 2023 de recapitaliser la Fondation à hauteur de CHF 100'000. Les fonds ont été reçus le 29 juin 2023.

**Note annexe aux états financiers****Exercice du 01 janvier 2023 au 31 décembre 2023**

avec chiffres de l'année comparative

En francs suisses

**7. Principes comptables****a) Principes pour la comptabilisation et la préparation des états financiers**

Les états financiers de Fond'Imad ont été établis conformément aux dispositions applicables du Code des obligations et aux normes Swiss Gaap RPC fondamentales.

**b) Revenus et charges**

Les revenus et les charges sont enregistrés selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations ou événements générateurs de revenus surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.

**c) Dons et subventions**

Les dons et subventions collectés sont reconnus dans le compte de résultat lorsqu'ils sont dans le pouvoir de disposition de la Fondation.

**d) Fonds affectés**

Les fonds affectés sont des dons reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à une restriction d'utilisation. Ils sont comptabilisés en revenus, puis affectés au passif dans la rubrique « fonds affectés » par la comptabilisation d'une charge d'attribution aux fonds affectés. Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une utilisation de fonds affectés.

**8. Rémunération des membres dirigeants**

Les membres dirigeants ne sont pas rémunérés.

**9. Autres informations**

	2023	2022
Cautionnement et sûretés en faveur de tiers	Néant	Néant
Dettes envers les institutions de prévoyance	Néant	Néant
Engagements résultant de contrats de leasing	Néant	Néant
Actifs mis en gage ou grevés d'une réserve de propriété	Néant	Néant
Montant provenant de la dissolution de réserves latentes	Néant	Néant
Engagements conditionnels	Néant	Néant
Événement significatif postérieur à la date de clôture	Néant	Néant
Nombre de collaborateurs moyen exprimé en EPT	-	-

## **fond'IMAD**

**BCGE, Quai de l'Île 17, 1211 Genève**

**IBAN : CH5800788000050760268**

**BIC/SWIFT : BCGECHGGXXX**

**fond'imad**

### **POUR TOUTE INFORMATION**

Esplanade de Pont-Rouge 5 • 1212 Grand-Lancy 1  
**info@fondimad.ch • fondimad.ch**

### **SUIVEZ-NOUS**



©fond'imad - Juin 2024